

Mosina, dnia 23 marca 2026 r.

Dotyczy: OR-BR.0003.233.2026

Data wpływu: 10.03.2026 r.

Numer sprawy: OR-BR.0003.233.2026

Data wpływu do Biura Rady Miejskiej: 23.03.2026 r.

**Pan Ziemowit Małąg
Przewodniczący
Rady Miejskiej w Mosinie
/w miejscu/**

W odpowiedzi na zapytanie pisemne radnego Mateusza Fabisiaka z dnia 9 marca 2026 r. w sprawie zatrudnienia osoby na stanowisku dyrektora/menadżera w spółkach ZUK i PUK Mosina informuje co następuje:

W gminnych spółkach ZUK Sp. z o.o. oraz PUK Sp. z o.o. wprowadzono zmiany w strukturze organizacyjnej, będące częścią procesu reorganizacji i poprawy efektywności funkcjonowania przedsiębiorstw. Zmiany te zostały ujęte w Regulaminie Organizacyjnym Spółek, określającym strukturę i zakres działania działów. Zostały przyjęte uchwałą Zarządu i zatwierdzone przez Zgromadzenie Wspólników, na podstawie obowiązujących aktów założycielskich.

W ramach uchwalonej struktury organizacyjnej, w ww. Spółkach została zatrudniona osoba na stanowisku Dyrektora Biura Zarządu. Osoba na stanowisku Dyrektora rozpoczęła swoją pracę od 2 lutego 2026 r. pełniąc ją w wymiarze 1/2 etatu w obydwu spółkach.

Do głównych zadań utworzonego stanowiska należy w szczególności:

- monitorowanie realizacji kluczowych procesów organizacyjnych i operacyjnych w spółkach;
- nadzór nad ubezpieczeniem mienia Spółek;
- nadzór nad obsługą informatyczną Spółek;
- koordynacja procesów związanych z zamówieniami publicznymi, organizacja i koordynacja zamówień materiałów oraz sprzętu, w tym zamówień zbiorczych;
- nadzór i koordynacja zagadnień z zakresu BHP;
- nadzór nad ochroną danych osobowych;

- wsparcie administracyjne obiegu dokumentów oraz nadzór nad prawidłowością procedur kancelaryjnych;
- obsługa korporacyjna spółek, w tym współpraca z radami nadzorczymi w zakresie przygotowania wymaganej dokumentacji oraz materiałów wymaganych przez nadzór właścicielski;
- wsparcie Zarządu w bieżących zadaniach organizacyjnych i operacyjnych, w tym przygotowywanie materiałów analitycznych;
- koordynacja współpracy w zakresie przepływu informacji pomiędzy spółkami a Gminą Mosina,
- współpraca z jednostkami organizacyjnymi gminy oraz podmiotami współpracującymi ze Spółkami.

Należy zaznaczyć, że zmiany organizacyjne są elementem szerszego i odpowiedzialnego procesu. W szczególności, w związku z likwidacją Działu Administracji i przeniesieniem zadań w zakresie zarządzania nieruchomościami komunalnymi Gminy Mosina do spółki MTBS Sp. z o.o. w Mosinie. Mając na względzie powyższe konieczne było dostosowanie struktury organizacyjnej oraz zmiana zakresów kompetencyjnych poszczególnych Komórek Organizacyjnych. W ramach nowej struktury część procesów o charakterze organizacyjnym i koordynacyjnym została scentralizowana na jednym stanowisku wspierającym Zarząd. Rozwiązanie to ma na celu usprawnienie zarządzania spółkami, poprawę koordynacji działań pomiędzy działami oraz uporządkowanie kluczowych procesów administracyjnych i organizacyjnych.

Jednocześnie należy podkreślić, że zgodnie z zasadami funkcjonowania spółek prawa handlowego, Zarząd spółki posiada kompetencję do kształtowania struktury organizacyjnej przedsiębiorstwa w sposób odpowiadający aktualnym potrzebom organizacyjnym oraz kierunkom rozwoju spółki.

/-/ Dominik Michalak Burmistrz Gminy Mosina
(dokument podpisany elektronicznie)

Sprawę prowadzi:

Kludia Maćkowiak
Kierownik Biura Burmistrza
Koordynator nadzoru właścicielskiego
tel. 61 10 18 227